

MATRICE DEI RISCHI

Tipo di rischio	Possibilità del verificarsi del rischio	Possibilità di mitigazione del rischio se trasferito al privato	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del pubblico	Rischio a carico del privato	Art. contratto che identifica il rischio
Rischio di domanda						
Rischio di contrazione della domanda di mercato	Elevata. Il servizio oggetto di concessione è un servizio sottoposto a rischio operativo a carico del privato sul lato della domanda fermo restando che la fonte principale dei ricavi che si presume saranno percepiti dal concessionario è data da c.d. "ricavi istituzionali" e da c.d. "ricavi commerciali" (cfr. piano economico-finanziario asseverato), vale a dire dalla vendita all'utenza delle prestazioni erogate nell'ambito dell'espletamento del servizio (corsi di scuola nuoto per le varie categorie di utenti, corsi di acquafitness, nuoto libero, attività agonistica, affitto di spazi sportivi, attività ancillari a carattere commerciale ecc.).	no		No	si	Art. 4: prescrive l'obbligo di gestione dell'impianto Natatorio Comunale in capo al concessionario oltre ad un'altra serie di obblighi attinenti agli investimenti da sostenere per la gestione (utenze, manutenzioni ecc.) Art. 6: disciplina le modalità di gestione del servizio richiamando anche il documento "Specificazione delle caratteristiche del servizio e della gestione" e, quindi, prescrivendo tutte le attività gestionali, ed i relativi standard, alle quali il concessionario è obbligato (a prescindere dal fatto che, effettivamente, i ricavi siano sufficienti a coprire gli investimenti necessari per tali attività). Art. 7: fissa le tariffe Art. 15: stabilisce che "il corrispettivo spettante al Concessionario è rappresentato dal diritto di gestire funzionalmente e di sfruttare economicamente il servizio affidato in concessione e, quindi, di incassare ogni provento derivante dalla gestione del medesimo servizio"
Rischio di costruzione						
Rischio espropri	Assente (si tratta di meri lavori di ristrutturazione e riqualificazione su edificio di proprietà dell'Amministrazione Comunale)					
Rischio ambientale/o archeologico	Limitato/nulla in considerazione del fatto che i lavori accessori che dovranno essere realizzati dal concessionario attengono alla mera	si	Clausole sul riequilibrio economico-finanziario (art. 22)	no	si	La convenzione ed i relativi allegati o documenti da essa richiamati stabiliscono, in ogni caso, l'obbligo del concessionario di realizzare le opere previste quali lavori accessori anch'essi affidati in concessione (mitigazione del rischio) Art. 22: prevede la possibilità di riequilibrio ove si verifichi la necessità di varanti progettuali e/o in corso d'opera per fatti non imputabili al concessionario

	ristrutturazione e riqualificazione dell'impianto sportivo già esistente					
Rischio di progettazione	ordinario	si	Clausole sul riequilibrio economico-finanziario (art. 22)	no	si	<p>Art. 4: prevede tra gli obblighi del concessionario anche quello inerente l'elaborazione della progettazione dei lavori accessori</p> <p>Art. 12: prevede e disciplina l'obbligo del concessionario di redigere la progettazione dei lavori accessori</p> <p>In via generale, la convenzione non prevede tutele a favore del concessionario nell'ipotesi in cui si dovessero riscontrare carenze progettuali (mitigazione del rischio) Soltanto all'art. 22, si prevedono possibilità di riequilibrio economico-finanziario (funzionale a garantire l'interesse pubblico ad un adeguato standard qualitativo del servizio) ove si verificino eventi che possano incidere sulla progettazione non imputabili al concessionario (es. ritardi nelle approvazioni e/o rilascio di autorizzazioni; varianti progettuali non imputabili al concessionario ecc.)</p>
Rischio di esecuzione dell'opera difforme dal progetto	ordinario	no		no	si	<p>Art. 4: include, tra gli obblighi del concessionario quello di realizzare i lavori a regola d'arte conformemente alla progettazione</p> <p>Art. 11: descrive i lavori accessori da eseguirsi da parte del concessionario</p> <p>Art.12: disciplina gli obblighi del concessionario inerenti l'esecuzione dei lavori accessori, conformemente alla progettazione e nei termini indicati</p> <p>Art. 13: riserva al concedente la facoltà, durante l'esecuzione dei lavori, di controllare la conformità degli stessi agli standards stabiliti contrattualmente, nonché la relativa conformità al progetto esecutivo approvato; regola la fase di collaudo dei lavori con anche il richiamo alle norme vigenti in materia (art. 102, d.Lgs. 50/16 che disciplina anche gli eventuali ripristini ed, in generale, oneri dell'esecutore nel caso di difformità tra le opere realizzate ed i relativi progetti)</p>
Rischio di aumento dei prezzi o di indisponibilità dei fattori produttivi	ordinario			no	si	<p>Artt 11, 12 e 13: si descrivono i lavori accessori da realizzare con anche richiamo agli elaborati tecnici allegati e/o da predisporre</p>
Rischio di errata valutazione di tempi e costi	ordinario	Si	Clausole sul riequilibrio economico-finanziario e sulle proroghe dei termini ove la mancata osservanza degli stessi non sia imputabile al concessionario Inoltre, mediante il "prezzo", ex artt. 165, c. 2, e 180, c. 6, d.Lgs. n. 50/2016. Si tratta di una mitigazione comunque limitata sia in quanto il suddetto "prezzo" incide in misura contenuta sull'investimento da sostenere per l'esecuzione dei lavori accessori anch'essi affidati in concessione(cfr. piano economico-finanziario	No	si	<p>Art. 12: prevede le penali a carico del concessionario nel caso di ritardo nella realizzazione dei lavori accessori</p> <p>Art. 17: prevede la risoluzione del contratto in danno al concessionario nel caso di sospensione o di ritardo nell'esecuzione dei lavori accessori (mitigazione del rischio) Art. 15: prevede un contributo a titolo di "prezzo", ex artt. 165, c. 2, e 180, c. 6, d.Lgs. n. 50/2016, da versare da parte del concedente al concessionario.</p>

			asseverato)			
Rischio di inadempimenti contrattuali da parte di fornitori e subappaltatori	ordinario	no		no	si	Art. 21: prevede che "Il Concessionario assume ogni responsabilità per danni a persone o cose derivanti da fatto... delle imprese appaltatrici e subappaltatrici e dei loro dipendenti... tenendo perciò manlevato ed indenne il Concedente..."
Altri rischi						
Rischio normativo-politico - regolamentare	Modifiche normative /regolamentari che impongano o modifiche alla struttura	ordinario		si	no	Art. 5: prevede che gli oneri inerenti gli adeguamenti normativi della struttura spettino al Concedente
	Modifiche normative /regolamentari che impongano o modifiche alla struttura organizzativa del concessionario	ordinario	si	no	si	Tutta la convenzione è strutturata in modo da prevedere che la struttura organizzativa del Concessionario attenga alla propria sfera "privata", incluso l'Art. 27 che riguarda l'ipotesi in cui il Concessionario costituisca una Società di Progetto.
Rischio finanziario	ordinario	no		No	si	Art. 26: rinvia alla normativa in materia di concessioni tra cui, pertanto, l'art. 165, c. 3, d.Lgs. n. 50/2016 secondo il quale "Il contratto di concessione è risolto di diritto ove il contratto di finanziamento non sia perfezionato entro dodici mesi dalla sottoscrizione del contratto di concessione".
Rischio di valore residuale	ordinario	no		no	si	Art. 19: prevede che, al termine della concessione, "l'Impianto Natatorio dovrà essere riconsegnato al Concedente in efficienza e idoneo a consentire il proseguimento dell'attività"